



## P.A.M. (Caroline) van de Veerdonk

**Functie** Senior-adviseur

**Expertises** Duurzame leefomgeving  
Vitale landbouw en platteland  
Waterkwaliteit en gezondheid  
Strategie en belangen

**Contact** [veerdonk@org-id.org](mailto:veerdonk@org-id.org)  
06-53410156

### PROFIEL

Verbinden, vertrouwen en vernieuwen. Dat zijn mijn kernwaarden om invulling te geven aan de transitie van een duurzame samenleving. Ik zet me graag in voor verbetering van landbouw en voedsel(keten), water en natuur in een gezonde leefomgeving. Waarin initiatiefnemers zelf mede vorm geven aan veranderingen of innovaties. Waar overheden en gebiedspartijen (interbestuurlijk) samenwerken en belangen niet overeen lijken te komen. In deze situaties is mijn motto: partijen in vertrouwen verbinden.

In mijn werk realiseer ik succesvolle strategische samenwerkingen, toekomstgerichte perspectieven en uitdagende procesadviezen (gebiedsgerichte aanpak). Daarbij draait het om de mens. Het proces en de inhoud volgt. Die drie slim met elkaar verbinden is mijn uitdaging. Caroline neemt het voortouw en 'bouwt' graag: vanuit het niets zet zij een succesvol programma, proces of (sociale) innovatie neer.

### ERVARING

#### **ORG-ID BV (2007- heden)**

ORG-ID is een bureau voor duurzame organisatie- en beleidsontwikkeling ([www.org-id.org](http://www.org-id.org)). Klanten van ORG-ID zijn overwegend ministeries, provincies, waterschappen, gemeenten, drinkwaterbedrijven, maatschappelijke organisaties en kennisinstellingen. We werken in opdrachten veel samen met betrokken belanghebbenden en/of gebiedspartijen.

#### **Vewin (2003-2007)**

Plaatsvervangend manager team Bron tot Kraan. (Inter)nationale belangenbehartiging voor drinkwater. Procesbegeleiding en programma management in een complexe strategisch/bestuurlijke omgeving. Resultaten: eerste, integrale benchmark; nieuwe Drinkwaterwet; beveiliging drinkwatervoorziening (na 9/11); Legionella strategie; aanpak opkomende stoffen en medicijnresten.

#### **Vewin (1996-2003)**

Senior beleidsmedewerker. Verantwoordelijk voor strategie en belangenbehartiging voor kwaliteit van drinkwater en gezondheid, en kwaliteitsmanagement (INK-model) van waterbedrijven in Nederland.



Advisering Europese Drinkwaterrichtlijn en Kaderrichtlijn Water, WHO-Guidelines en Drinkwaterwet. Programmamanager benchmark (thema's kwaliteit, klant, milieu en kosten efficiency).

### **Consumentenbond (1984-1996)**

Projectleider vergelijkend onderzoek. Coördinator (inter)nationaal vergelijkend onderzoek op gebied van milieu, gezondheid, recreatie en persoonlijke verzorging. Aanjager innovatief ontwikkelen thema milieu in het vergelijkend onderzoek. Extern vertegenwoordiger Consumentenbond op milieugebied.

## SELECTIE LOPENDE EN UITGEVOERDE OPDRACHTEN

### **Procesadvies gebiedsgerichte aanpak vitale landbouw (2020-2021)**

De provincie Zuid-Holland heeft ORG-ID gevraagd om te helpen bij het vormgeven van een gebiedsgerichte aanpak voor de transitie naar vitale landbouw. In zoekgebieden hebben we advies gegeven hoe vitale landbouw via een gebiedsaanpak kan werken. Daarbij sluiten we zoveel mogelijk aan bij lopende gebiedsprocessen. Gebiedsregisseurs van de provincie, gemeenten en agrarische organisaties (LTO, agrarische collectieven) denken daarin mee. We zetten in op de kracht van samenwerken en opschalen van vitale (kringloop)landbouw. Caroline is projectleider namens ORG-ID.

### **Kwartiermaker duurzame landbouw en DAW in Rijn-West (2018-2021)**

Partners in het stroomgebied Rijn-West (Rijk, provincies, waterschappen en gemeenten) werken samen aan schoon en gezond water. Duurzame landbouw draagt substantieel bij aan een betere waterkwaliteit. Caroline werkt als kwartiermaker duurzame landbouw veel samen met de DAW-regio coördinatoren van LTO om deelname aan het Deltaplan Agrarisch Waterbeheer (DAW) te versnellen en op te schalen. Samen met Rijn-West partners en LTO zoekt zij naar nieuwe wegen om te versnellen: laagdrempelige agrarische financiering, nieuwe samenwerking met ketenpartners en gebiedspilots.

### **Versnellingstafel opkomende stoffen en medicijnresten (2019-2020)**

Voor ministerie van IenW en Vewin heeft Caroline de bestuurlijke versnellingstafel opkomende stoffen en medicijnresten aangestuurd. Aan deze tafel werken overheden, de drinkwatersector, chemiesector en zorgsector intensief samen aan een betere waterkwaliteit voor de Kaderrichtlijn Water en Europese Drinkwaterrichtlijn. Als verbinder brengt Caroline partijen bij elkaar en stuurt op overbruggen van verschillen. Resultaat: ruim 20 bestuurlijke afspraken die versnelling nodig hebben (bijv. actualiseren vergunningverlening). Caroline levert input aan het kernteam [Delta-aanpak Waterkwaliteit](#) (DAWZ).

### **Uitvoeringsovereenkomst nitraatreductie wingebieden Noord-Brabant (2017-2018)**

De provincie Noord-Brabant heeft Caroline van ORG-ID gevraagd het proces naar een uitvoeringsovereenkomst voor nitraatreductie in acht Brabantse grondwaterbeschermingsgebieden te begeleiden, de overeenkomst te schrijven en de bestuurlijke ondertekening te organiseren. Samen met ZLTO, de provincie Noord-Brabant en Brabant Water heeft Caroline het proces begeleid naar het opstellen van een gezamenlijke ambitie, de aanpak voor nitraatvermindering in de acht grondwaterbeschermingsgebieden begeleid en de monitoring in de regio gecoördineerd.

### **Strategische ondersteuning bronbescherming (2017-2019)**

Het is van groot maatschappelijk belang dat de veiligheid van drinkwaterbronnen professioneel geborgd is. Voor Brabant Water heeft Caroline strategisch ondersteund bij het proces om drinkwaterbronnen beter te beschermen tegen landbouwemissies. Onderbouwing van en draagvlak voor de keuze en



faserings van acht beschermingsgebieden heeft Caroline getrokken. Zij speelde daarin een verbindende rol in het vergroten van vertrouwen in de samenwerking tussen ZLTO, de provincie en Brabant Water.

#### **Grondwater bescherming in Oosterhout (2016-2019)**

Provincie Noord-Brabant, gemeente Oosterhout, Brabant Water en de Omgevingsdienst Midden-West Brabant zijn in 2016 een pilot gestart voor de grondwaterwinning Oosterhout. Doel is verkennen of het mogelijk en voor de drinkwaterwinning veilig is om meer *maatwerk* te introduceren bij het beschermen van de winning. Onderling vertrouwen en begrip voor elkaars situatie zijn leidend in de samenwerking. Met vijf praktijk cases hebben de partners in detail gekeken of het mogelijk is slimmer met de gangbare praktijk voor bescherming van de drinkwaterwinning om te gaan. De aanpak sluit goed aan bij de nieuwe Omgevingswet. Caroline is gevraagd voor het onafhankelijk programmamanagement.

#### **Atlas Leefomgeving en Atlas Natuurlijk Kapitaal (2011-2018)**

Van 2007 tot 2011 was Caroline bij RIVM fulltime programmamanager bij de ontwikkeling van de Atlas Leefomgeving en het prototype! Later heeft zij als projectleider de vraagzijde in beeld gebracht voor de nieuwe Atlas Natuurlijk Kapitaal. Vervolgens organiseerde zij voor beide atlassen een strategisch communicatieplan en een plan van aanpak voor communicatie en relatiemanagement. Ten slotte gaf zij leiding aan een interactief proces met RIVM'ers in opdracht van ministerie van Infrastructuur en Waterstaat over informatiemanagement. Opdrachtgever en -nemer ontwikkelden in co-creatie een masterplan informatiemanagement gezonde leefomgeving.

#### **Leerkringen voor waterschappen (2015-2018)**

Kennis uitwisselen en elkaar inspireren is het doel van leerkringen die ORG-ID organiseerde voor de Unie van Waterschappen. Professionals van waterschappen deelden hun ervaringen en werkten samen aan nieuwe oplossingen. Hoe kun je zoetwater innovatief bergen? Hoe realiseer je successen? Hoe creëer je draagvlak en werk je samen met andere partijen? Hoe benut je succesvolle pilots elders? Deze vragen stonden centraal. Caroline van de Veerdonk en Jack Jansen coördineerden, organiseerden en faciliteerden de acht druk bezochte leerkringen.

#### **Klimaatbestendig maken Groot Limmerpolder (2014)**

Hoogheemraadschap Hollands Noorderkwartier (HHNK) en Landschap Noord-Holland (LNH) hebben ORG-ID en Acacia Water gevraagd de gebiedsontwikkeling naar een klimaatbestendiger Groot Limmerpolder te begeleiden. Caroline van de Veerdonk en Jack Jansen van ORG-ID hebben samen met gebiedspartijen (LTO Noord, gemeente Castricum, LNH en streekorganisaties) mogelijkheden verkend voor klimaat-adaptieve maatregelen. Tijdens een veldsymposium in juni 2014 hebben deelnemers de resultaten geogst: oplossingsmogelijkheden die bijdragen aan een zuiniger gebruik van schoon zoetwater en de inzet van nieuwe zoetwaterbronnen (Deltavisie).

#### **Toekomstverkenning kennisnetwerk bos- en natuureigenaren (2014)**

Het Boschap wilde een strategische toekomstverkenning van het kennisnetwerk OB+N. Caroline van de Veerdonk organiseerde interviews met betrokken organisaties en voerde een stakeholderanalyse uit. Ook organiseerde zij een bestuurlijk 'diner pensant'. Deze ingrediënten leidden tot een toekomstvisie met draagvlak bij de organisaties in het kennisnetwerk. In vervolg daarop heeft Caroline samen met de deelnemers aan het kennisnetwerk in een tweedaagse werkconferentie de ingrediënten voor de nieuwe OB+N Kennisagenda 2014-2018 opgebouwd.



## OPLEIDING

- 2020 Online cursus kringlooplandbouwcoach (FarmHack)
- 2017 Kennisdelen en intervisie sessies (ORG-ID)
- 2014 Interbestuurlijk samenwerken voor overheden (Bestuursacademie)
- 2010 Programmamanagement in beleidsmatige omgeving (ORG-ID)
- 2008 Leidinggeven aan professionals (GITP)
- 2006 Processen voor beleidsmakers (Bestuursacademie)
- 2004 Coachen van professionals (De Baak)
- 2003 Kernkwaliteiten en teamrollen (L&G Management Consultancy)
- 2000 Inzicht in Invloed (Bureau Zuidema)
- 1996 Projectmatig werken in een beleidsmatige omgeving (L&G Management Consultancy)
- 1984 Landbouwuniversiteit Wageningen: Voeding, Consumentenstudies, Gezondheid en Milieu
- 1978 Gymnasium Bernrode: richting B(bèta)

## OVERIGE

Lidmaatschap van ZZP Nederland, belangenorganisatie voor ondernemende vakmensen.

Lidmaatschap van Waternetwerk (KNW) voor waterprofessionals. Actief bij het organiseren van bijeenkomsten.

Hobby's: racefietsen, mountainbiken, berg- en natuurwandelen, tuinieren.

Talenkennis:

- Engels (lezen, spreken en schrijven)
- Duits (lezen en spreken)
- Frans (spreken)
- Spaans (spreken).