



## J.B. (Jack) Jansen

<b>Functie</b>	Senior organisatieadviseur
<b>Expertises</b>	HR en Organiseatiekunde Verandermanagement Maatschappelijk ondernemerschap Verdienmodellen en functiecombinaties
<b>Contact</b>	<a href="mailto:jansen@org-id.org">jansen@org-id.org</a> 06-50615957

### PROFIEL

Mijn passie -en kracht- ligt in het P&O vakgebied. Ik heb ruim 30 jaar werkervaring als P&O adviseur en (project)-manager. Mijn expertise ligt op het vlak van verander- en projectmanagement, beleids- en adviesvaardigheden en conflicthantering. In de afgelopen jaren ben ik bij vele organisatieontwikkelingstrajecten betrokken geweest. Ik heb zowel mensen als organisaties helpen groeien. Die groei bevorderen vind ik een dankbare taak.

In de afgelopen jaren heb ik de nodige kennis en ervaring opgedaan over het ontwikkelen van nieuwe verdienmodellen, functiecombinaties en nieuwe vormen van waarde creatie voor overheden en NGO's. Ik werk veel voor Natuur- en Milieueducatie centra.

Ook ben ik sterk in de organisatorische uitwerking van verzelfstandiging en privatisering, fusie, organisatiedoorlichting en het schrijven van de onderliggende business- en bedrijfsplannen.' Vormkracht' is een woord wat goed bij mij past.

### ERVARING

**1998 - heden ORG-ID BV Organisatie- en beleidsontwikkeling,  
Partner sinds 2005**

Opdrachten op het vlak van personeels- en organisatieontwikkeling, project- en interim-management, (management)trainingen, trainingen projectmatig werken, coaching projectleiders en uiteenlopende



organisatie onderzoeks- en evaluatie-opdrachten. Opdrachtgevers zijn kennisintensieve organisaties, zoals Consumentenbond, Algemene Rekenkamer, verschillende Ministeries, FIOD/ECD, Belastingdienst, diverse Gemeenten, Waterschappen, Natuur en Milieuorganisaties, de Landschappen, LBN, Natuurmonumenten, diverse brancheorganisaties, zoals VEWIN, VNG en de Unie van Waterschappen.

**1995 - 1998 Ministerie van Landbouw, Natuurbeheer en Visserij  
Directie Personeel & Organisatie, Hoofd afdeling P&O -Administratief**

Verantwoordelijk voor de fusie van drie lokale P&O-afdelingen tot één centrale afdeling; inclusief de reorganisatie van deze afdeling. Management van de afdeling (45 medewerkers) die belast is met het personeelsbeheer en de salarisadministratie (plm. 9000 medewerkers). Ontwikkeling en implementatie van arbeidsvoorwaarden, de pensioen- en verzekeringszaken, managementinformatie en de financiële verantwoording van het personeelsbudget. Verantwoordelijk voor de invoering van een nieuw personeelsinformatiesysteem en de koppelingen met het salarissysteem en het financiële systeem.

**1991 - 1995 Ministerie van Landbouw, Natuurbeheer en Visserij  
Directie Organisatie en Efficiency, Senior organisatieadviseur**

Als intern organisatieadviseur belast met diverse projecten op het vlak van opleiding en beleid, bedrijfssturing en organisatieontwikkeling van LNV. Betrokken bij (en verantwoordelijk voor) diverse projecten, waaronder de invoering van integraal management, verzelfstandiging en cultuurverandering. Belast met de verzelfstandiging van de Dienst Landbouwkundig Onderzoek (DLO) en het Landbouw Praktijkonderzoek en de fusie van enkele grote uitvoerende diensten.

**1988 - 1991 Staatsbosbeheer, afdeling Personeel en Organisatie,  
Personeel- en Organisatieadviseur**

Belast met de voorbereiding van de verzelfstandiging. Projectleider van een evaluatieproject van de regionale Bedrijfsbureaus. Bijgedragen aan de ontwikkeling van de rechtspositieregelingen voor Staatsbosbeheer (ZBO) naar een eigen CAO. Bijgedragen aan de uitvoering van de ARBO- wetgeving

**1984 - 1988 Staatsbosbeheer, afdeling Personeel en Organisatie  
Hoofd afdeling Loopbaanbegeleiding, Formatiezaken en Werving & Selectie, waarnemend hoofd P&O.**

Leidinggeven aan een afdeling van 7 medewerkers. Aanspreekpunt voor Formatiebeleid, personeelsbeheer en recruitment. Verantwoordelijk voor opleidingsbeleid en managementontwikkeling. Waarnemend hoofd P&O.



## **1981 - 1984 Gemeente Tiel, Afdeling Personeelszaken, all-round personeelsfunctionaris**

Belast met alle operationele P&O-taken, in het bijzonder de invoering van functiewaardering, functioneringsgesprekken en uitvoering van de arbeidsvoorwaarden voor zowel de gemeentelijke diensten als voor een aantal bijzondere CAO's, waaronder het Werkvoorzieningsschap, Politie en het Openbaar Onderwijs.

### **SELECTIE LOPENDE EN UITGEVOERDE OPDRACHTEN**

- Stichting Duurzaam Vijfheerenlanden; haalbaarheidsonderzoek Duurzaamheidscentrum (SchaikseWeelde);
- Het Groninger Landschap; medio augustus 2021 tot 1 maart 2022 interim hoofd van de afdeling Natuur en Landschap;
- Landschapsbeheer Drenthe; zomer 2021: procesbegeleider ontwikkeling Toekomstparagraaf van het MJB (Meerjarenbeleidsplan);
- Het Zuid-Hollands Landschap; augustus 2020 tot juli 2021 interim hoofd van de afdeling Bedrijfsvoering;
- It Fryske Gea; van 1 jan 2020 tot medio oktober 2020 interim hoofd afdeling Beheer.
- Provincie Noord Brabant/ Regio Zuid Nederland; 2018 – 2019; uitwerken van het Uitvoeringsprogramma Klimaatadaptatie Zuid Nederland 1.0 en 2.0;
- Rijksdienst voor Ondernemend Nederland (RvO); 2020; evaluatieonderzoek voor de Coöperatie 'Leren voor Morgen';
- Stichting Utrecht Natuurlijk; in 2019 bijdragen aan de ontwikkeling van hun nieuwe Meerjarenbeleidsplan;
- Hoogheemraadschap Hollands Noorderkwartier: begeleiding bestuurlijke dialogen rond dossier overdracht wegen naar gemeenten;
- Gemeente Arnhem; 2019: ontwikkelen Businesscase 'Fusie Bezoekerscentrum De Molenplaats' met Natuurcentrum Arnhem;
- Unie van Waterschappen: vormgeven van de landelijke leerkringen (2017 en 2018)
- Provincie Noord Brabant; samen met Robert de Graaff het Uitvoeringsprogramma Klimaatadaptatie voor Zuid-Nederland opgesteld;
- Provincie Noord Brabant; (tussen) procesevaluatie Gebiedsprocessen van de nutriënten aanpak Maasregio;
- Landschapsbeheer Groningen, Friesland, It Fryske Gea en Groninger Landschap: trainingen managementvaardigheden middenkader;
- Landschapsbeheer Zeeland; trainingen projectmatig werken en acquisitievervaardigheden;
- RAVON, FLORON en Zoogdierverseniging: diverse trainingen acquisitievervaardigheden, projectmatig werken, advisering strategische acquisitie;
- BIJ12; deel van de (proces) evaluatie van het ANIb (2017);
- Gemeente Arnhem, Natuurcentrum. Opstellen Businesscase en Businessplan voor de verzelfstandiging Natuurcentrum;
- Gemeente Den Haag; ontwikkelen nieuwe visie en beleidskader op Natuur en Milieueducatie
- Waterschap Aa en Maas; ondersteuning proces 'Wijzer Onderhoud';
- Drinkwaterbedrijf Evides; opstellen van een nieuwe toekomstvisie voor het natuurbeleid en -beheer;
- Provincie Utrecht en de Natuur en Milieufederatie Utrecht; een gecombineerde beleids- en organisatie evaluatie over de achterliggende 7 jaar.



## OPLEIDING

### Applicatiecursussen

- NMI-mediator : Mediator, 2001 Merlijn
- SIOO-Utrecht : diploma 1992; Postacademiale opleiding voor Organisatieadviseurs
- Functiewaardering: ODRP
- Administratieve Organisatie en APS, IODAT
- Leergang Personeelsbeoordelingsadviseur, ROI
- Leergang Management ondersteunend Personeelswerk, ROI
- Training adviesvaardigheden, IOD, Windows, Word, Excel, Access, IPA en PerCC (salaris- en personeels-informatiesysteem)
- Consulting Skills, SIOO
- Leergang Senior Projectmanagement, SIOO

### Opleidingen

- Voortgezette Opleiding P&O: diploma 1992, PAO-opleiding aan de Hogeschool Nijmegen richting Management, Organisatie en Beleid, specialisatie Personeel & Organisatie
- Psychologie: Propedeuse 1983-1984, Avondstudie Rijksuniversiteit Utrecht, Arbeids- en organisatiepsychologie
- HBO-Personeelswerk: diploma 1981, 4 jarige dagopleiding aan de Sociale Academie te Arnhem

## OVERIGE

Jack is lid van

- De Orde van Organisatiekundigen en –Adviseurs (OOA). Zie [www.ooa.nl](http://www.ooa.nl)
- Het ICSE: International Cooperation for Sustainable Entrepreneurs. Het ICSE is een coöperatie zonder winstoogmerk voor duurzame- en sociale ontwikkeling
- De coöperatieve Samenleving: <http://www.decooperatievesamenleving.nl/>
- De coöperatie Betuwewind; <https://www.betuwewind.nl/>

Jack is bestuurder bij

- Stichting Boedels Baden en Stout, Vianen en afdeling Legaten (maatschappelijk vermogensfonds)

Publicaties

- Van schoolbioloog tot duurzame duizendpoot: Verleden, heden en toekomst van natuur- en milieueducatie, Authors; Ellen Leussink, Jack Jansen, Hans Nuiver and Roel van Raaij. Published: 2018 <https://www.wageningenacademic.com/doi/book/10.3920/978-90-8686-881-0>  
Diverse publicaties op het vlak van
- Organisatieontwikkeling
- Maatschappelijk Ondernemerschap
- Duurzaam Door: Ontwikkeling van duurzaam gedrag, zie <http://www.org-id.org/publicaties/>