



M.E.F. (Martine) Leewis

Functie

Directeur/senior-adviseur

Expertises

Project- en interim management;
Transitiemanagement;
Onderzoek;
Advies;
Coaching;
Beleidsbemiddeling/mediation

Contact

leewis@org-id.org
06-29473641
[www.linkedin.Martine op LinkedIn](http://www.linkedin.com/Martine-op-LinkedIn)

PROFIEL

Het besturen van water- en klimaatvraagstukken in relatie tot gebiedsprocessen ken ik vanuit verschillende invalshoeken. Met ruim 30 jaar consultancy ervaring in binnen- en buitenland weet ik hoe je analyses opstelt, beleid ontwikkelt, mensen verbindt, draagvlak organiseert, organisaties aanstuurt. Als programma manager heb ik ervaring met het aansturen van teams, het samenwerken met en binnen ambtelijke organisaties, het leveren van resultaat binnen tijd, geld, kwaliteit en met draagvlak. Ik heb zowel water-, klimaat en stikstof projecten vanuit het rijk (Deltaprogramma, Ministerie IenW, EZK, LNV, VNG) als 'bottom up' bij gemeenten, waterschappen en provincies mogen begeleiden. Als Hoogheemraad en Wethouder weet ik ook waar een bestuurder vervolgens tegenaan loopt. Mijn kennis en ervaring breng ik graag over tijdens lezingen, workshops, trainingen. Ik word met regelmaat gevraagd als onafhankelijk voorzitter of 'beleidsbemiddelaar'. En als mediator ga ik conflicten niet uit de weg, maar draag bij aan constructieve oplossingen.

ERVARING

Okt 2019 - heden ORG-ID BV Organisatie- en beleidsontwikkeling, senior-adviseur en procesbegeleider

Sinds november 2019 ben ik aan de slag als senior adviseur en onderzoeker op het gebied van water- en klimaat- en stikstof vraagstukken. Sinds april 2020 ben ik bovendien toegetreden als partner/mede eigenaar van ORG-ID. Ik adviseer de provincie Zuid-Holland vanuit een bestuurskundige/bestuurlijke bril over de 'Pilot Nieuwkoop' in het stikstofdossier. Ik heb recentelijk de opdracht afgerond vanuit de VNG als klimaatambassadeur richting gemeentes, om juist bestuurlijk draagvlak voor water- en klimaatadaptatie maatregelen te genereren. Ik help het Hoogheemraadschap Scheldestromen met het opstellen van het Waterschaps Beheer Programma, de DPRA werkregio Holland Rijnland als kwartiermaker voor de gezamenlijke (bestuurlijke) aanvraag van de Impulsregeling Klimaatadaptatie, en de Vogelbescherming bij hun Lobbystrategie en bestuurlijke afstemming in het kader van de RES-sen.



Eerdere opdrachten behelsden het Hoogheemraadschap van Delfland met hun stimuleringsregeling Klimaatadaptatie, de provincie Gelderland met de aanpak droogte in de Achterhoek, het programma Schoon Water voor Brabant met de evaluatie en doorstart naar het 2.0 programma en het ontwikkelen van een Methodiek voor Ontwikkelpaden Energie en Ruimte in opdracht voor BZK. Recentelijk afgerond is verder de bestuurlijke aanpak grondwater voor de provincie Noord Brabant, met collega Leo Joosten. Daarnaast begeleidde ik de 7 West-Friese Gemeenten en het Hoogheemraadschap Hollands Noorderkwartier bij hun besluitvorming over een eventuele overname van het wegenbeheer. Samen met Arcadis, doe ik een project over lokale planvorming over watermanagement in de Delta van Vietnam (maar dat is lastig op afstand in verband met Corona).

Mei 2018 – okt 2019 Wethouder Duurzaamheid, Mobiliteit, Beheer Openbare Ruimte

Als Wethouder bij de gemeente Leiden was ik verantwoordelijk voor onder meer het overkoepelend programma Duurzaamheid. Logischerwijs stonden hierbij de integrale afstemming tussen de klimaatopgave, de energietransitie, de woningbouwopgave (in Leiden 8300 woningen binnenstedelijk toevoegen) en de versterking van de mobiliteitsopgave centraal. Inhoudelijk had ik binnen duurzaamheid specifiek water en klimaat in portefeuille, en heb meerdere klimaatadaptatie projecten in Leiden gestart, waar beleidsmatige en bestuurlijke afstemming cruciaal zijn. Als Wethouder Beheer Openbare Ruimte vond ik het daarbij geweldig om klimaatadaptatie en vergroenen/versterken van de biodiversiteit echt 'met de voeten in de klei' aan te pakken. Ik heb een sterk bestuurlijk netwerk, zie ook het volgende punt.

Mei 2015 – mei 2018 Hoogheemraad Rijnland

Als Hoogheemraad had ik waterkwaliteit, zoet water en duurzaamheid in portefeuille. Ik was tevens contacthoogheemraad voor de Agrarische Sector, en gebiedshoogheemraad voor het Duin- en Bollengebied. Bestuurlijke samenwerking is een belangrijke succesfactor als Hoogheemraad. Ik zat in tal van overlegorganen: zoals de Unie Commissie voor water kwaliteit, RBO West, Zoet Water Platform West Nederland, het Bestuurlijk Overleg Greenport Holland of het milieuplatform Bollen. Inhoudelijk had ik ook hier de portefeuilles duurzaamheid en energietransitie. Ook waterschappen staan voor belangrijke gebiedsopgaven, waarbij juist ook de samenwerking met het landelijk gebied cruciaal (en ingewikkeld) is. Van mei 2009 tot mei 2015 was ik al fractievoorzitter voor Water Natuurlijk en lid van de Verenigde Vergadering in Rijnland.

2004 – 2018 Arcadis, Programma manager en senior adviseur Integraal Watermanagement

Bij Arcadis heb ik in tal van rollen de waterwereld en het ruimtelijke domein in binnen- en buitenland leren kennen. Een kleine bloemlezing: nauw betrokken geweest bij de oprichting van het Deltaprogramma, en vervolgens vooral bij de uitvoering van het deelprogramma Zoet Water. Ik ben jaren betrokken geweest als project- en programmamanager bij de (re)organisatie van waterschappen als Hollandse Delta, Delfland en Hollands Noorderkwartier. Ik heb voor BZK studies verricht over risicocommunicatie en risicobeheersing, en ben in die hoedanigheid betrokken geweest bij nationale crisisoefeningen zoals Waterproof. Internationaal was ik projectleider/programmamanager bij projecten in Abu Dhabi, Egypte, Colombia en Myanmar.



2001 – 2004 B&A, Senior beleidsonderzoeker en - adviseur

B&A Onderzoek en Advies (tegenwoordig www.bagroep.nl) had in deze periode een sterke onderzoekspoot, waar veel (parlementaire) commissies ondersteund werden. Bekende onderzoeken zijn naar de Bijlmerramp, en veel crisisevaluatie onderzoek. Ik ben zelf betrokken geweest bij de secretariaten van onder meer de MKZ evaluatie, het VOPAK incident in Rotterdam, de lekkende tankwagen station Amersfoort etc. Daarnaast heb ik bij B&A uitvoering gewerkt als programmamanager. Tegenwoordig zijn ze vooral actief als projectleiders in het sociaal domein, in mijn tijd kon dat op ieder (gemeentelijk) beleidsterrein zijn.

1998 – 2001 Ministerie van Verkeer en Waterstaat, Senior adviseur

Ik ben persoonlijk (communicatie) adviseur geweest van de toenmalige Staatssecretaris water. In deze periode heb ik me beleidsmatig/bestuurlijk bezig gehouden met het hoger op de politieke agenda helpen krijgen van water- en klimaatvraagstukken.

Overig

1997 – 1998 Rijksinstituut voor Kust en Zee, Senior communicatie adviseur
1996 – 1997 Muylaert Communicatie, Senior Communicatie Adviseur
1993 – 1996 Dierenbescherming, Campagne leider afdelingen
1990 – 1993 Gemeente Berkel en Rodenrijs (nu gefuseerd tot gemeente Lansingerland), communicatie adviseur

Opleiding

2020 MfN geregistreerd mediator
2012 NMI Mediation
2001 - 2005 Rijksuniversiteit Leiden: doctoraal Bestuurskunde
1997 Gijswijf: Train de Trainer
1993 NGPR-B Senior Communicatie adviseur
1991 NGPR-A Communicatie adviseur
1986 – 1990 Rijksuniversiteit Leiden: doctoraal Expansiegeschiedenis (combinatie Geschiedenis en Arabisch, afgestudeerd op het effect van beeldvorming op de verovering van Egypte door de Fransen en de Engelsen, voor onderzoek half jaar in Egypte gewoond)
1984 – 1990 Universiteit van Amsterdam, propedeuse Geschiedenis en tweede jaar Sociaal-Economische Geschiedenis.

Overig

2021 – heden Voorzitter Raad van Toezicht Stichting Naar Buiten!
2020 – heden Buurtbemiddelaar bij Buurtbemiddeling Leiden e.o.
2020 – heden Vertrouwenspersoon Stichting Zuid Hollands Landschap
1988 – 2000 Verschillende bestuursfuncties bij mijn zangkoren, dagelijks bestuurslid (communicatie) Leidse Scratch Dagen
2009 – 2015 Fractievoorzitter Water Natuurlijk Rijnland
2010 – 2015 Afdelingsvoorzitter GroenLinks Leiden
2015 – 2018 Voorzitter Toonkunstkoor Leiden

Hobby's: zingen, musiceren, wandelen, handwerken.

Publicatie *Klimaat voor Waterlanders*, samen met Harm Albert Zanting