

# Curriculum Vitae



**Dr. R. (Robert) J. de Graaff**  
*Partner ORG-ID*

## Profiel

Robert is een ervaren procesmanager van complexe beleidsprocessen, strategische communicatie en evaluaties. Hij is in staat om hierbij complexe inhoud relevant en hanteerbaar te maken. Robert momenteel actief op de themagebieden energie, klimaat (adaptatie en mitigatie), water, bodem en ruimte, diffuse bronnen (ammoniak), landbouw, natuur, waterbeheer (kwaliteit en kwantiteit), mobiliteit, duurzaamheid, risicomangement en governance.

Daarnaast treedt hij op als trainer en coach voor ambtelijke en bestuurlijke organisaties. Robert start trajecten vanuit een stevig inhoudelijk fundament. Door zijn sterk interactieve werkwijze brengt hij partijen bij elkaar en verleidt hen tot gezamenlijk handelen. Hij combineert ruimte voor creativiteit met strakke afspraken over taken en verantwoordelijkheden. Hierdoor worden de beleidsprocessen snel en daadkrachtig.

Vanaf 2010 is Robert betrokken geweest bij het Deltaprogramma Ruimtelijke Adaptatie en ondersteunde vanaf 2017 de Nationale Adaptatiestrategie en organiseerde hij in dit verband klimaatadaptatiedialogen, risicodialogen en actieprogramma's. Daarnaast begeleidt Robert overheden en samenwerkingsverbanden met het samen met de samenleving opstellen van beleid (waaronder duurzaamheid en klimaatadaptatie). In 2021-22 was Robert projectleider van de evaluatie van de Nationale Klimaatadaptatiestrategie (IenW), heeft hij de Bestuursvereenkomst Groene Hart mede vormgegeven en heeft hij samen met CAS de Monitor Klimaatadaptatie Zuid-Nederland ontworpen en uitgevoerd. In het kader van de evaluatie van de NAS was Robert projectleider van de nulmeting klimaatadaptatie die voor PBL in 2021 is uitgevoerd.

Robert heeft samen met Hans Nuiver (ORG-ID) het boek "Anders Denken Anders Doen; Gamechangers in de Publieke Zaak" geschreven (Van Gorcum, 2015).

## Functie

Partner/directeur

## Expertises

Duurzaamheid  
Klimaat  
Ruimtelijke adaptatie  
Meerlaagsveiligheid  
Water  
Bodem  
Energie  
Procesbegeleiding  
Participatie  
Samenwerking  
Management  
Risicomangement  
Governance

Mob: +31 622397459

## Relevante werk- & projectervaring

- Kwartiermaker Water en Bodem Sturend (2023)
- Programmamanager Water en Bodem Sturend (2022)
- Nulmeting en Evaluatie Uitvoering Klimaatadaptatiestrategie IenW (2021-22)
- Afspraken BZK-provincies grootschalige bedrijfsvestigingen (2022)
- Monitor Klimaatadaptatie Zuid-Nederland (2021-22)
- Ontwikkelen methodiek ontwikkelpaden energie en ruimte BZK (2020)
- Begeleiding Klimaatadaptatie landbouw Prov. Utrecht (2020-2022)
- Begeleiding IenW Agendering 2021-2025 (2020-2021)
- Opsteller Actielijnen klimaatadaptatie natuur (2020-2021)
- Opsteller Uitvoeringsagenda en Uitvoeringsprogramma's Klimaatadaptatie Zuid-Nederland (2017-2020)
- Opstellen en uitvoering Actieprogramma klimaatadaptatie landbouw (2019-2020)
- Stimuleringsregeling klimaatadaptatie HH Delfland (2020)
- Evaluatie Actieplan Bodem en Water Flevoland (2019-2020)
- Risicodialogen DPRA-werkregio's NO-Brabant (2019-2020)
- Leren van wateroverlast STOWA (2017-2022)
- Begeleiden met de samenleving opstellen van duurzaamheidsbeleid en uitvoeringsprogramma en uitvoering daarvan voor Oegstgeest (2016-19)
- Begeleiden Living Lab Omgevingswet Provincie Utrecht, HDSR, Gemeenten (2016- 2019)
- Uitvoering Nationale Adaptatie Strategie (2017-2019)
- Uitvoering Project Vitale en Kwetsbare functies (o.a. vormgeven adaptatiedialogen VenK) (2017-2019)
- Kwartiermaker Overleg Standaarden Klimaatadaptatie (2018-2019)
- Onderzoek sleutelspelers energietransitie BZK (2018-2019)
- Klimaatadaptatiestrategie en uitvoeringsplan DPRA-werkregio RIVUS (2018-2019)
- Handreiking Klimaatadaptatie ProRail (2017-2018)
- Lid Klimaatadaptatie Adviesteam dat in ca 10 regio's hielp met de volgende stap op het gebied van klimaatadaptatie (2017-2018), waaronder gesprekken over de aanpak van risicodialogen
- Tussentijdse Evaluatie Deltabeslissing Ruimtelijke adaptatie (2016-2017)
- Rapporteren ruimtelijk onderzoek "Lage Landen 2030-2100 (2017)
- Met het programmateam DPRA betrekken van de samenleving bij ruimtelijke klimaatadaptatie (2016)
- Procesbegeleiding IenM en de Stad (2014-2015)  
Het samenbrengen van de projecten van IenM die zich op steden richten en het formuleren van een strategie die deze projecten onderling verbindt.
- Penvoerder Nota DuurzaamDoor 2017-2020 (2016)
- Organisatie Diner Pensant 'Transities naar Duurzame Ontwikkeling; de rol van sociale innovatie en leerprocessen' (2016)
- Governance Smart City Delft (2014-2015)
- Voorbereiding Convenant Bodemontwikkeling (2014)
- Coach/trainer van bestuursleden/managers (2010-20)

## **2005 – heden ORG-ID BV**

- Partner/directeur en Senior adviseur
- Procesbegeleider, onderzoeker en adviseur/begeleider/coach van project- en programmamanagers.
- Opdrachtgevers zijn ministeries, provincies, gemeenten, waterschappen, NGO's en kennisintensieve organisaties zoals PBL, RWS/RVO en RIVM.

## **1991 – 2005 CEA BV**

- Achtereenvolgens adviseur, adviesgroep-manager en partner/algemeen directeur
- CEA bv (inmiddels Builddesk) is een middelgroot adviesbureau over duurzaamheid. Bij CEA heeft Robert meegebouwd aan het energiebeleid met (scenario)- onderzoek, opstellen van landelijke en regionale milieuactieplannen, demand side management en CO2- accountancy. In de periode dat Robert algemeen directeur was, had het bedrijf ca 50 medewerkers.

## **Opleiding**

- PhD Atoomfysica, Vrije Universiteit Amsterdam
- MA natuurkunde, Vakgroep Experimentele Atoomfysica en Laserspectroscopie, Vrije Universiteit Amsterdam
- BA natuurkunde, Fac. Natuur- en Sterrenkunde, Vrije Universiteit Amsterdam
- VWO Christelijke Scholengemeenschap Buitenveldert, Gymnasium B

## **Publicaties (selectie)**

- Evaluatie Nationale Klimaatadaptatiestrategie (2022)
- Quick scan klimaatadaptatie en natuurbeleid (2019)
- Tussentijdse evaluatie van de Deltabeslissing Ruimtelijke Adaptatie (2017)
- Nutriënten op hun plek (2016)
- Handboek onderzoeksmethoden arrangementen waterkwaliteit (2016)
- “Anders Denken Anders Doen; Gamechangers in de Publieke Zaak” (Van Gorcum, 2015)
- Essay Nu-analyse programma Duurzaam Door (2015)
- Nieuwe gebiedsontwikkeling onder de loep (2014)
- Intentieverklaring Ruimtelijke Adaptatie (2014)
- Manifest Klimaatbestendige stad (2013)
- Leren Innoveren in de Watersector (2013)
- Participatiestrategie Deltaprogramma Nieuwbouw en Herstructurering (2012)
- Handreiking risicocommunicatie Buitendijks (2012)
- De waarde van nieuwe verdienmodellen (2012)
- Omgevingsanalyse Deltaprogramma Nieuwbouw en Herstructurering (2011)